

ROTAS ESTRATÉGICAS PARA O FUTURO  
DA INDÚSTRIA DO ESPÍRITO SANTO

# CONSTRUÇÃO

## 2035



PELO FUTURO DA INDÚSTRIA



PELO FUTURO DO TRABALHO



PELO FUTURO DO TRABALHO



# AGENDA

**Abertura**

**O projeto Indústria 2035**

**O setor da Construção no Espírito Santo**

**Lançamento da Rota Estratégica da Construção**

**Mesa Redonda: O Futuro da Construção**

**Encerramento**

## INDÚSTRIA 2035



Qual futuro queremos construir?



2018



**Setores Portadores (1ª Fase)**

Como poderemos chegar lá?



Iniciada em 2019



**Rotas Estratégicas (2ª fase)**

Quem ajuda nesta caminhada?



Iniciada em 2020



**Articulação das Rotas Estratégicas (3ª fase)**

Futuro almejado



2035



## SETORES PORTADORES DE FUTURO PARA O ESTADO DO ESPÍRITO SANTO 2035

**Construção** foi identificado como **um setor estrutural para a economia do Espírito Santo**. É considerado como **um dos pilares do desenvolvimento do estado**.

O setor se caracteriza por ter um maior encadeamento das atividades econômicas. Destaca-se como empregador, pelo número de estabelecimentos e geração de riqueza no território.

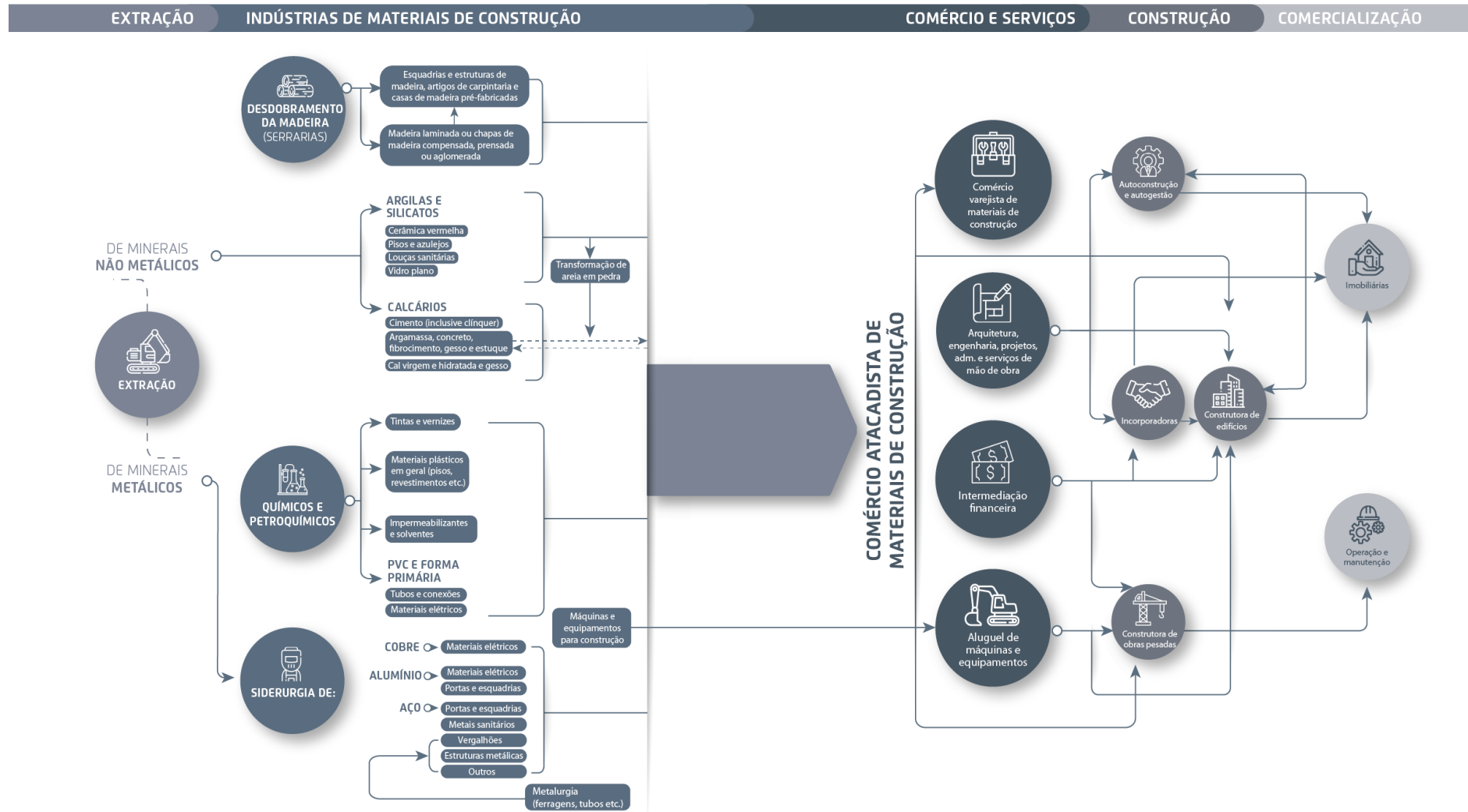
## CADEIA PRODUTIVA DA CONSTRUÇÃO

Grandes números dessa cadeia no Espírito Santo:

**114,3 mil**  
empregos formais

**10,9 mil**  
empresas formais

**R\$ 264,7 milhões**  
em massa salarial mensal



## GRANDES NÚMEROS DA INDÚSTRIA DA CONSTRUÇÃO NO ES



**4,5%**

é o peso no VAB do ES. **2,1%** é a participação no valor **da construção do BR.**



**4,1 mil**

estabelecimentos formais.



**98,3%**

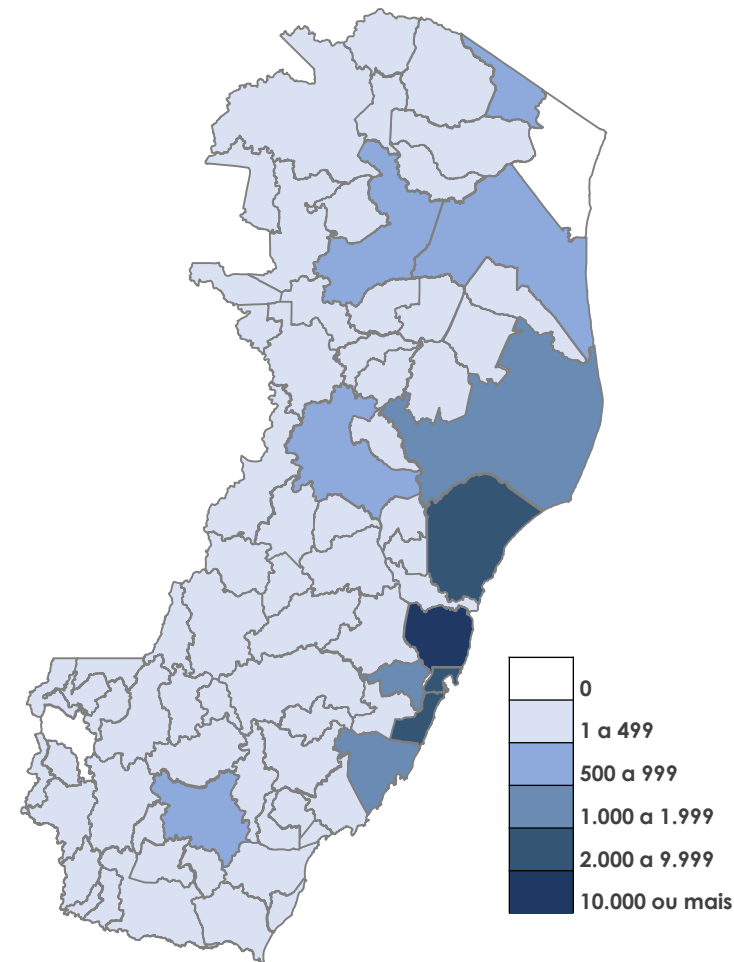
São de estabelecimentos formais de micro e pequeno porte.



**47,3 mil**

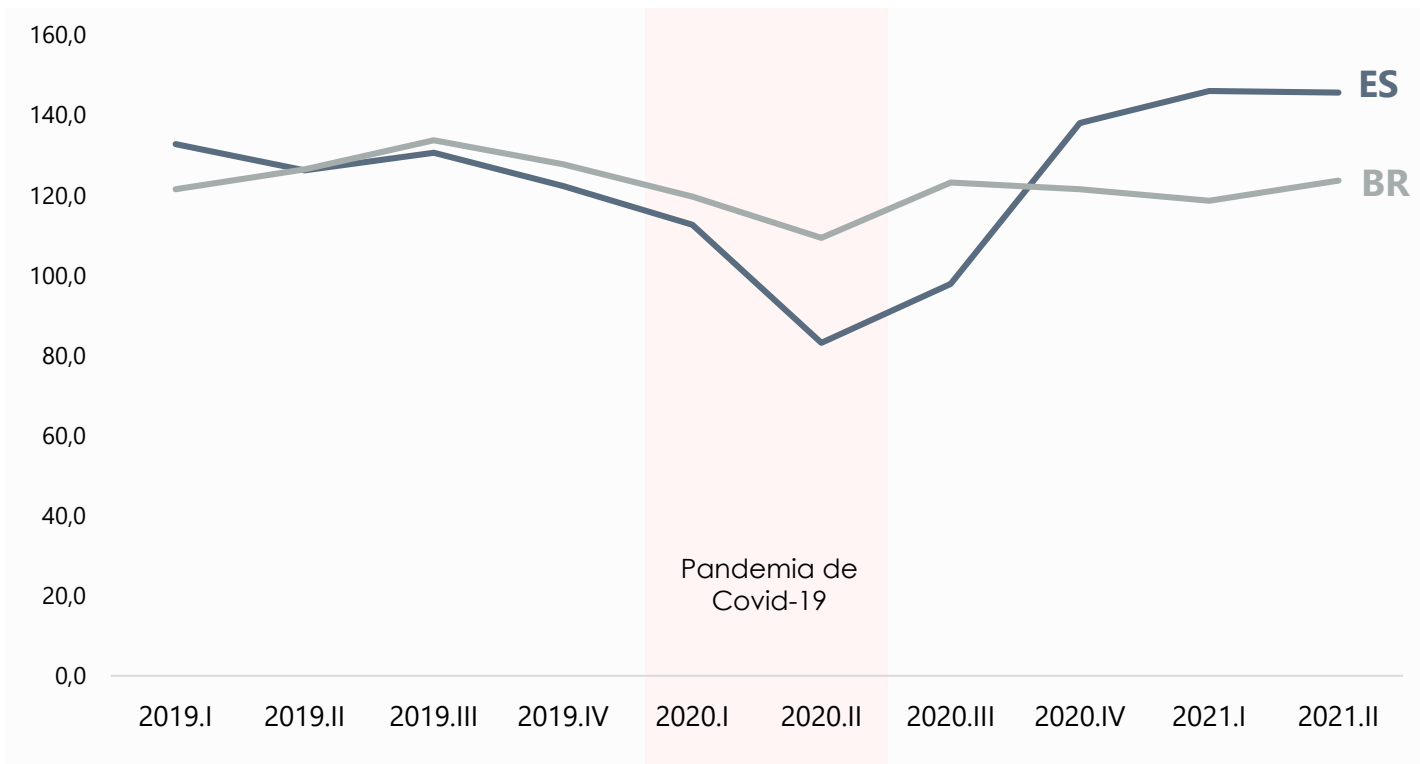
Trabalhadores formais (**2,2% do total do setor nacional**).

Distribuição dos empregos formais na indústria da construção - 2020



## O DESEMPENHO DA INDÚSTRIA DE CONSTRUÇÃO EM 2021

Evolução do índice de volume do VAB da Indústria da Construção com ajuste sazonal  
(Base: 2000=100)<sup>1</sup>



Saldo líquido de empregos formais na indústria da Construção no Espírito Santo:



2020: **+4,88 mil** vagas formais

2021: **+4,96 mil** vagas formais<sup>2</sup>

Nota (1): O resultado do 3º trim.2021 será divulgado pelo IEA/ Findes no dia 14/12/2021.

Nota (2): Acumulado até outubro de 2021.

Fonte: IEA-Findes; Novo Caged/ME.

Elaboração: Ideies/Findes.

## DESAFIOS PARA O SETOR DA CONSTRUÇÃO CAPIXABA

- Em 2021, a indústria da Construção passou por um **momento de forte elevação dos preços dos insumos**:

Variação (%) do INCC, Brasil  
- Acumulado em 12 meses até nov/21:



**14,69%**  
INCC-M



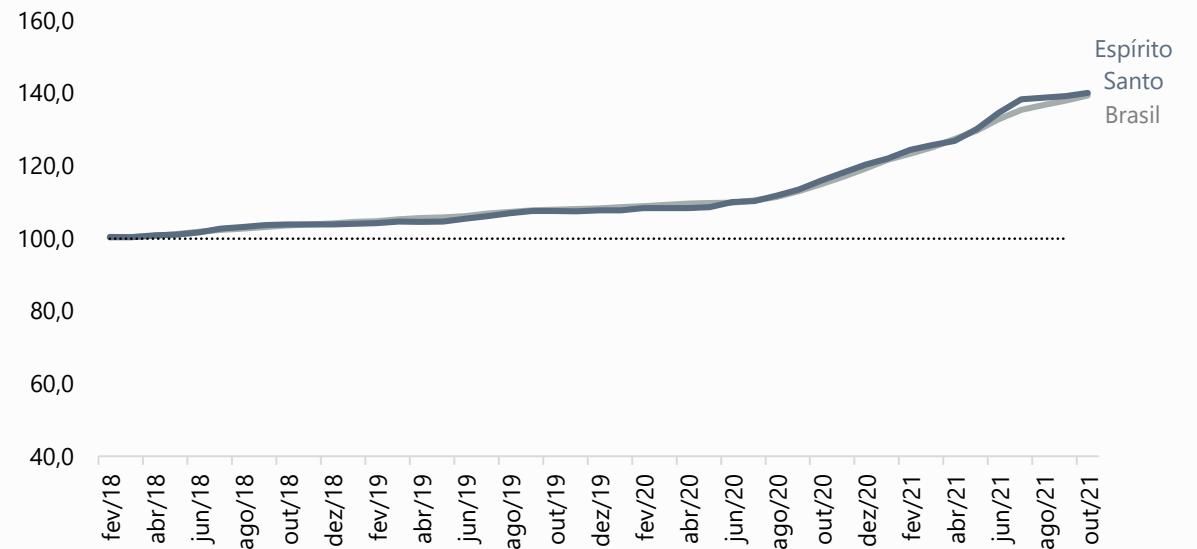
**22,98%**  
Materiais e Serviços



**6,91%**  
Mão de Obra

- Como desdobramento da inflação, **há a expansão do custo m<sup>2</sup>**, o que pode desestimular a aquisição de imóvel pelo mercado consumidor.

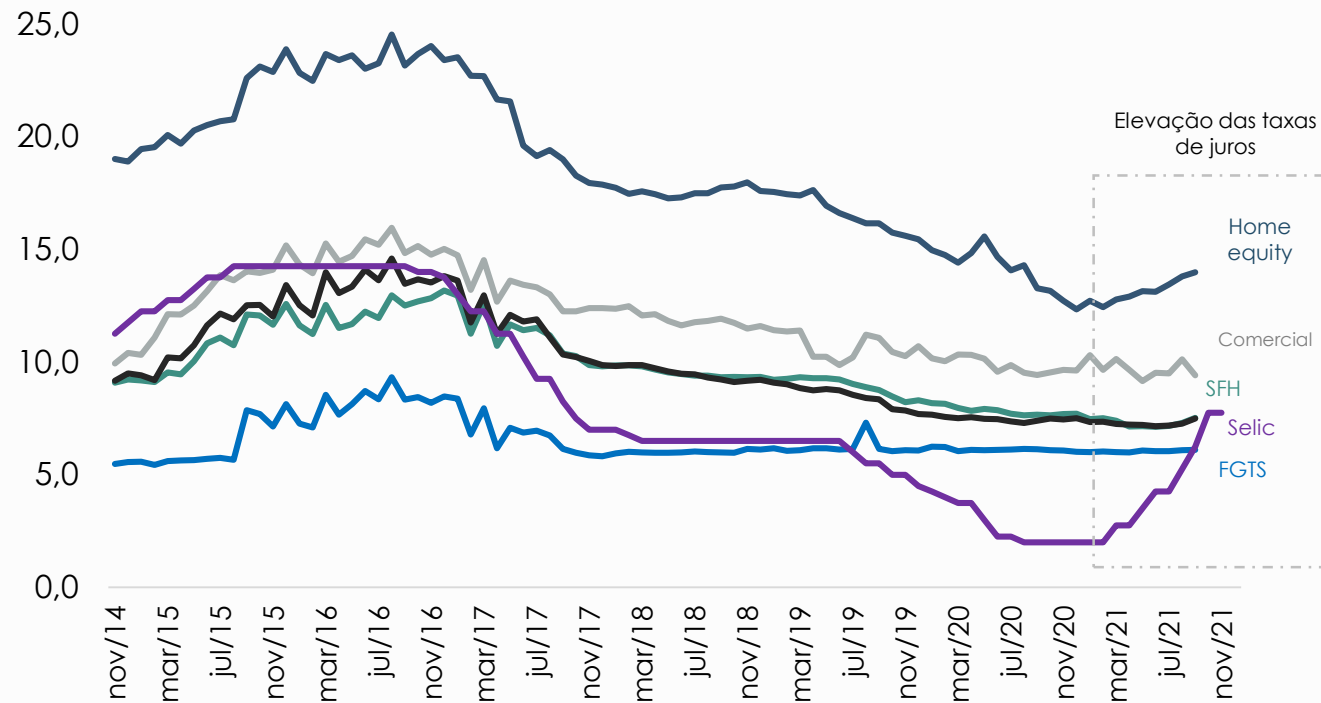
Evolução índice do custo do metro quadrado na construção civil  
(Base: jan/18 = 100)





## DESAFIOS PARA O SETOR DA CONSTRUÇÃO CAPIXABA

Taxa média de juros das operações de crédito com recursos direcionados para o Financiamento imobiliário no Brasil - % a.a.



Soma-se aos fatores que impactam o desempenho recente da Construção, o **aumento dos juros** e a **queda na renda real das famílias** em função da elevação da inflação.

## BARREIRAS E DESAFIOS DO SETOR DA CONSTRUÇÃO CAPIXABA

- ▷ Alto custo das taxas cartorárias
- ▷ **Baixa articulação das partes interessadas do setor**
- ▷ **Baixa competitividade e produtividade no setor.**
- ▷ Baixa disponibilidade de profissionais qualificados no mercado local.
- ▷ Baixa inovação no sistema de crédito nacional.
- ▷ Carência de um planejamento eficiente das cidades.



- ▷ **Complexidade na legislação do setor**
- ▷ Dificuldade no acesso às informações e aos dados técnicos específicos do setor
- ▷ Elevada carga tributária na indústria de pré-fabricados.
- ▷ Elevada insegurança jurídica.
- ▷ Excesso de burocracia na relação das empresas com as concessionárias de serviços públicos.
- ▷ Morosidade na obtenção dos registros de imóveis

# LANÇAMENTO

ROTAS ESTRATÉGICAS PARA O FUTURO  
DA INDÚSTRIA DO ESPÍRITO SANTO

# CONSTRUÇÃO

# 2035

**FINDES**

PELO FUTURO DA INDÚSTRIA

**SESI**

PELO FUTURO DO TRABALHO

**SENAI**

PELO FUTURO DO TRABALHO

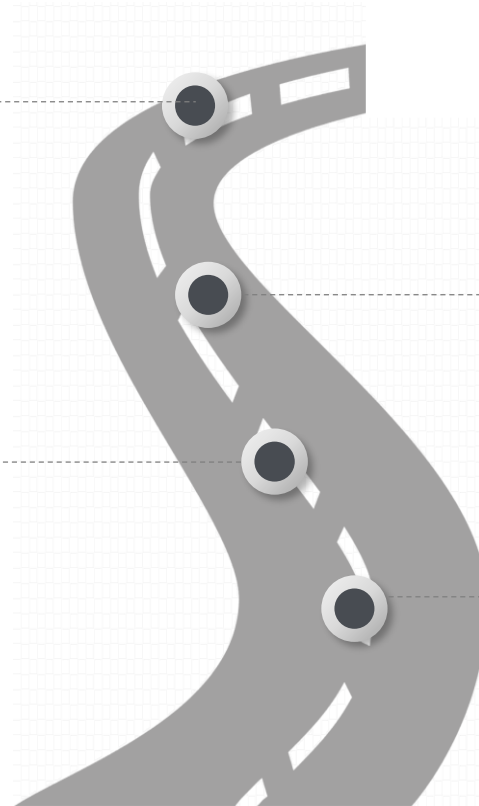
**IDEIES**

## OBJETIVOS DA ROTA ESTRATÉGICA

### Traçar os caminhos a serem percorridos pelo setor da Construção no Espírito Santo nos próximos anos

Desenhar uma **visão de futuro** para o setor selecionado como promissor para o estado

Identificar **barreiras e fatores críticos** de sucesso para o alcance da visão de futuro desejada pelo setor



Elaborar agenda convergente de **ações** de todas as partes interessadas para a superação das barreiras e para a concentração de esforços e investimentos

Identificar tendências e **tecnologias-chave** que impactarão o desenvolvimento do setor

## ETAPAS DOS TRABALHOS



1º Etapa

**Atividades Preparatórias**



2º Etapa

**Inteligência Coletiva**



3º Etapa

**Sistematização dos Conteúdos**

**Painel de Especialistas**

6 e 7 de julho de 2021



**Consulta WEB**

Julho a Agosto de 2021



**Entrevistas**

Agosto a novembro de 2021



**105 Especialistas**



**Etapas**

**Situação Atual**

Onde estamos?

**Visão de Futuro**

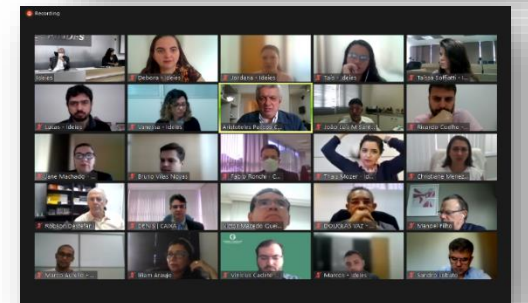
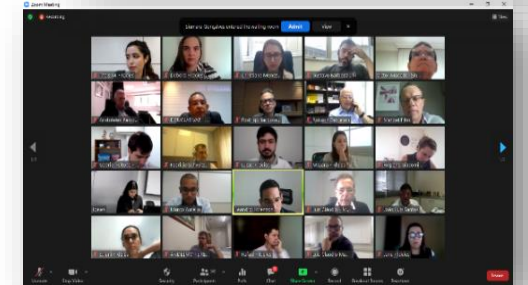
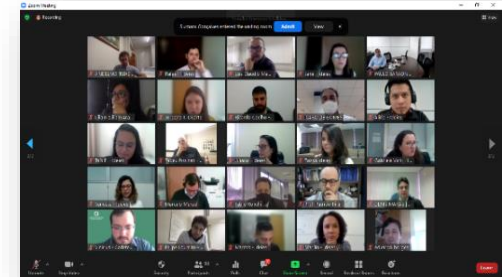
Para onde queremos ir?

**Barreiras e Fatores Críticos**

O que impede este futuro?

**Proposição de ações**

O que precisamos para eliminar estas barreiras?





**SER REFERÊNCIA EM INOVAÇÃO, SUSTENTABILIDADE E  
PRODUTIVIDADE, COM INTEGRAÇÃO DAS PARTES  
INTERESSADAS E PROMOÇÃO DA QUALIDADE DE VIDA**



## FATORES CRÍTICOS E DISTRIBUIÇÃO DAS AÇÕES

Fatores críticos	Ações
ARTICULAÇÃO E INTEGRAÇÃO	35
INOVAÇÃO	47
MERCADO	66
RECURSOS HUMANOS	41
REGULAÇÃO	56



O diagnóstico sobre a situação atual e a identificação das barreiras alimentaram as reflexões e a proposição de **245 ações** a serem implementadas de acordo com o horizonte temporal de curto, médio e longo prazo.

## TENDÊNCIAS E TECNOLOGIAS-CHAVE

- MATERIAIS SUSTENTÁVEIS
- MATERIAIS AUTORREGENERATIVOS
- MATERIAIS ALTERNATIVOS AO AÇO E CONCRETO
- IMPRESSÃO 3D
- NANOTECNOLOGIA
- NOVOS PADRÕES DE CONSUMO
- CONCRETO DE ALTO DESEMPENHO
- CONCRETO QUE GERA/ ARMAZENA ENERGIA SOLAR
- GERAÇÃO DE ENERGIA LIMPA E SUSTENTÁVEL
- CASAS INTELIGENTES
- GESTÃO INTELIGENTE DO CICLO DE VIDA DAS CANTEIROS DE OBRAS INTELIGENTES
- BUILDING INFORMATION MODELING (BIM)
- NOVO PERFIL PROFISSIONAL
- CADEIAS DE SUPRIMENTOS DIGITAIS E INTEGRADAS
- INTEGRAÇÃO VERTICAL
- SISTEMAS BIOMIMÉTICOS DE CONSTRUÇÃO CASAS E EDIFÍCIOS
- AUTOSSUFICIENTES EM ENERGIA
- CONSTRUÇÃO INDUSTRIALIZADA
- CANTEIROS DE OBRAS ZERO RESÍDUOS
- ADAPTAÇÕES PÓS-COVID-19
- TRABALHO E VIDA SEM RONTEIRAS
- HABITAÇÕES INTEGRADAS COM A NATUREZA
- CIDADES INTELIGENTES SUSTENTÁVEIS
- DESENVOLVIMENTO URBANO INTEGRADO



# ROADMAP

## VISÃO DE FUTURO

Explicita o posicionamento a ser alcançado para o setor da Construção considerando o horizonte temporal de 2035

## FATORES CRÍTICOS DE SUCESSO

Traduzem questões centrais que precisam ser trabalhadas por meio de ações transformadoras

## CONSTRUÇÃO 2035

Ser referência em inovação, sustentabilidade e produtividade, com integração das partes interessadas e promoção da qualidade de vida

### FATORES CRÍTICOS

**ARTICULAÇÃO E INTEGRAÇÃO**

**INOVAÇÃO**

**FATORES CRÍTICOS DE SUCESSO**

**REGULAÇÃO**

AÇÕES	
CURTO PRAZO	MÉDIO PRAZO
A101. Criar uma estratégia de produção sustentável... A102. Atualizar o plano estratégico... A103. Implementar sistemas de gestão... A104. Melhorar a eficiência energética... A105. Desenvolver novos materiais... A106. Investir em pesquisa e desenvolvimento... A107. Criar parcerias com universidades... A108. Implementar programas de treinamento... A109. Melhorar a qualidade do atendimento... A110. Desenvolver novos produtos...	A111. Adotar tecnologias digitais... A112. Implementar sistemas de automação... A113. Melhorar a sustentabilidade... A114. Criar uma cultura de inovação... A115. Desenvolver novos modelos de negócio... A116. Investir em capacitação... A117. Melhorar a governança... A118. Implementar programas de responsabilidade social... A119. Desenvolver novos serviços... A120. Melhorar a eficiência operacional...

### LONGO PRAZO

**QUALIDADE DE VIDA**

**LONGO PRAZO**

**TENDÊNCIAS E TECNOLOGIAS-CHAVE**

- Materiais sustentáveis
- Inteligência Artificial
- Impressão 3D
- Automação
- Big Data
- Cloud Computing
- Realidade Aumentada
- Internet das Coisas
- Blockchain
- Robótica
- BIM (Building Information Modeling)
- Construção sustentável
- Novos materiais
- Novos processos
- Novos modelos de negócio
- Novos serviços
- Novos produtos
- Novos serviços
- Novos produtos
- Novos serviços
- Novos produtos
- Novos serviços

## HORIZONTE TEMPORAL

Distribuição das ações a serem realizadas em diferentes intervalos de tempo

## AÇÕES

Explicitam as iniciativas necessárias para a transformação da situação atual e o caminho em direção à visão de futuro. São **245** ações distribuídas no horizonte temporal (curto, médio e longo prazo)

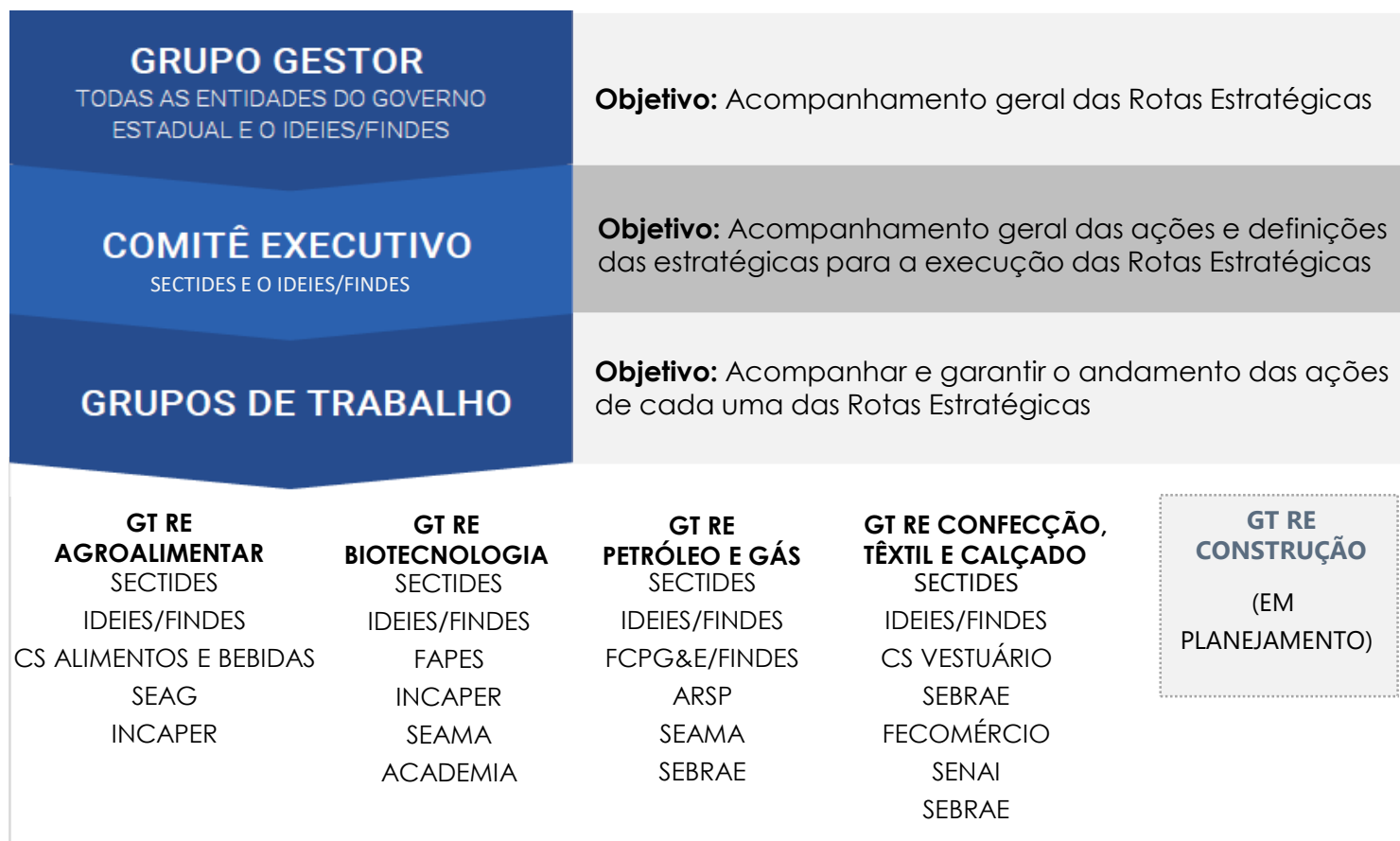


<https://portaldaindustria-es.com.br/categorias/industria-2035/arquivos>



## PRÓXIMOS PASSOS: GOVERNANÇA

Com a publicação do documento da Rota Estratégica, é iniciado o trabalho de articulação e governança do planejamento estratégico:



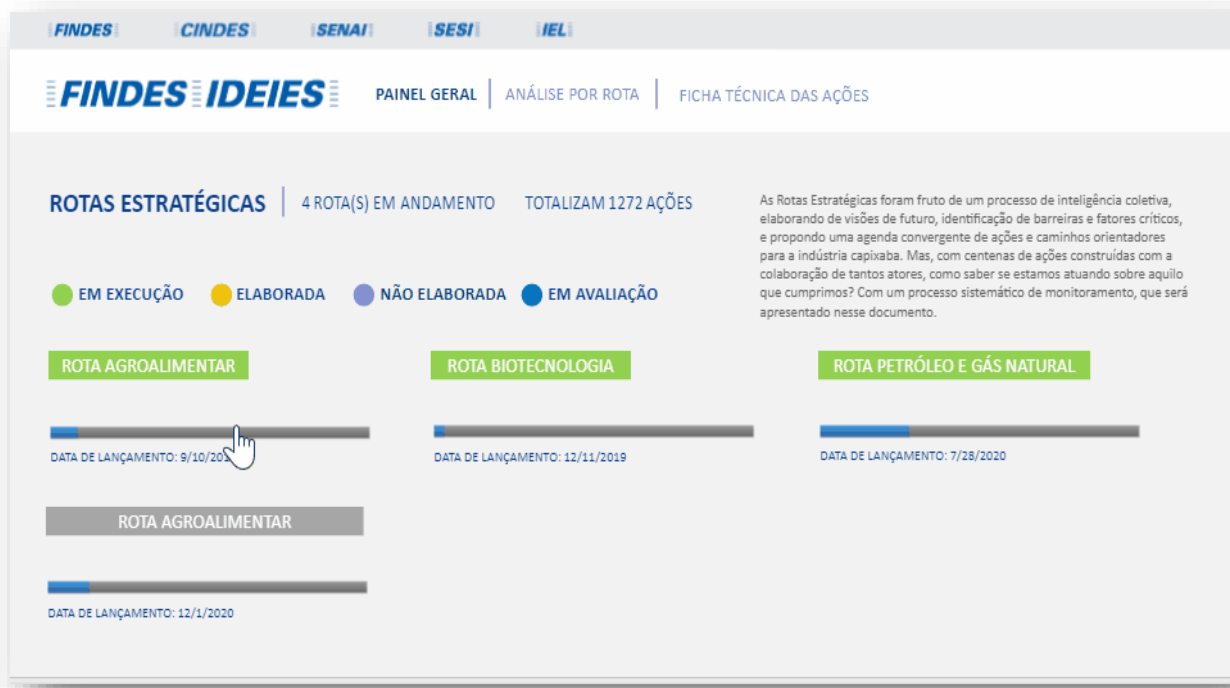
A Governança do Projeto está formalizada no **Acordo de Cooperação Técnica entre Sectides, Findes e Ideies** assinado em 26 de novembro de 2020.

**Grupos de Trabalho** criados com as entidades com mais interconexão com os setores

## MONITORAMENTO DA EXECUÇÃO DA ROTA ESTRATÉGICA



O acompanhamento das ações é feito por meio do Sistema de Monitoramento



### GT Agroalimentar

- Implementação do selo 100% capixaba nos produtos com origem do estado.
- Articulação com os órgãos de fiscalização para alinhamento e padronização da legislação aplicada.



### GT de Biotecnologia

- Mapeamento dos recursos públicos e privados disponíveis para a atividade biotecnológica.
- Levantamento da expertise em Biotecnologia do estado, tanto em pesquisa quanto nas aplicações das empresas / indústrias.

### GT de Petróleo e Gás Natural

- Com base na Rota Estratégica de Petróleo e Gás Natural, 4 ações foram discutidas na Mesa Reate ES do Ministério de Minas e Energia.
- Caderno de Boas Práticas de E&P para áreas onshore.
- Elaboração de curso de qualificação para o setor pelo IEL

### GT de Confecção, Têxtil e Calçado

- Ampliação na oferta de capacitações com temáticas diversas voltadas para a moda, tais como transformação digital e novos modelos de negócio.
- Ampliação na oferta de mentorias individuais, com o foco nas micro e pequenas empresas capixabas de moda.

Mesa Redonda

# O FUTURO DA CONSTRUÇÃO

## COMPOSIÇÃO DA MESA REDONDA – O FUTURO DA CONSTRUÇÃO



**Luis Gustavo Delmont**



**Francisco Carvalho**



**Roberto de Souza**

Publicação  
completa



Roadmap



ROTAS ESTRATÉGICAS PARA O FUTURO  
DA INDÚSTRIA DO ESPÍRITO SANTO

 [portaldaindustria-es.com.br/](http://portaldaindustria-es.com.br/)

 [observatoriosideies](#)

 [observatoriosideies](#)

# CONSTRUÇÃO 2035